

## 外郭団体経営健全化方針の概要と取り組み状況

### 【名古屋ガイドウェイバス株式会社】

| 経営健全化方針の記載内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 令和3年度の取り組み結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>財務構造の改善</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>設備更新における会社の負担軽減を図ることや市からの貸付金を解決し債務超過を解消することが必要であることから、市とガイドウェイバス（株）が、様々な経営再建手法について検討し経営再建計画を策定していく。</li> <li>鉄道事業に近い設備となっている駅内装、運行監視システム、駅監視システムなどの設備更新費用における市の支援のあり方について検討していく。</li> <li>資産価値がほとんど滅失している初期の車両購入費や建設時の整備事業費に充当した建設時貸付金の返済方法及び債務超過の解消に向けて検討していく。</li> </ul>                                                             | <p>市と会社の意見交換を行い、以下の事項について検討を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>老朽化の進む施設・設備・車両の維持管理・更新に係る事業量、必要資金等の検討</li> <li>今後の会社の収支見通しをもとに、会社資金の過不足及び借入金の返済余力の把握</li> <li>次期車両更新までの間に必要な市の支援についての検討</li> </ul> <p>また、コロナ禍における一時的な支援として、抗ウイルス、抗菌加工に係る費用に対して補助を実施した。</p>                                                                |
| <p><b>輸送事業の再構築</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>次期車両更新に向けて自動運転技術を活用した新たなシステムの導入を目指し新型車両の開発に着手する。これにより、バスの低床化、ピーク時の隊列走行による輸送力増強、正着性・加減速制動などの新たな機能の導入により乗り心地を向上させ、利用者の増加を図っていく。</li> <li>全車の無人運転化を目指す中で労働集約型コスト構造の転換を図っていくこととし、当面の目標として隊列走行時における後続車の無人化に取り組んでいく。</li> <li>これらの取り組みは、システム自体の高度化・再構築を志向していることに加え、志段味線の導入経緯、全市の交通ネットワークの企画・推進の観点から、市が会社と共同して車両及び運行システムの開発を実施する。</li> </ul> | <p>市と会社が協力して情報収集及び各種検討を行い、主に以下の事項を検討した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>次期車両更新までの当面の間、安定した輸送を確保する方策についての検討</li> <li>次期車両に必要な機能、性能について、自動運転開発ベンチャーによる検討、開発スケジュールの検討</li> <li>自動運転技術を活用した新たな輸送システムの導入に向けて、既存インフラを大型路線バスが走行できるバス専用道に改修するための技術的方策に係る検討</li> <li>上記を踏まえた新たなシステムに係る国、研究機関、関連メーカー、事業者からの情報収集及び必要な調整の実施</li> </ul> |

団体名(名古屋ガイドウェイバス株式会社)

○法人の財務状況  
(貸借対照表から)

(単位:千円)

|       | 平成29年度    | 平成30年度    | 令和元年度     | 令和2年度     | 令和3年度       |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| 資産総額  | 1,423,578 | 1,317,143 | 1,265,583 | 1,097,761 | 965,210     |
| 負債総額  | 2,116,523 | 1,996,392 | 1,962,917 | 1,965,766 | 1,994,518   |
| 純資産総額 | ▲ 692,945 | ▲ 679,250 | ▲ 697,334 | ▲ 868,005 | ▲ 1,029,308 |

(損益計算書から)

(単位:千円)

|       | 平成29年度  | 平成30年度  | 令和元年度    | 令和2年度     | 令和3年度     |
|-------|---------|---------|----------|-----------|-----------|
| 経常収益  | 717,013 | 741,904 | 716,682  | 594,018   | 617,487   |
| 経常費用  | 699,807 | 727,141 | 733,789  | 763,711   | 780,667   |
| 経常損益  | 17,206  | 14,762  | ▲ 17,107 | ▲ 169,694 | ▲ 163,180 |
| 経常外損益 | 0       | ▲ 110   | 0        | 0         | 2,853     |
| 当期純損益 | 16,249  | 13,696  | ▲ 18,084 | ▲ 170,671 | ▲ 161,303 |

○財政的リスクの状況

(単位:千円)

|                             | 平成29年度      | 平成30年度      | 令和元年度       | 令和2年度       | 令和3年度       |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 債務超過額                       | 692,945     | 679,250     | 697,334     | 868,005     | 1,029,308   |
| 損失補償、債務保証及び<br>短期貸付けの合計額(A) | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 標準財政規模(B)                   | 642,220,441 | 644,498,894 | 646,827,243 | 654,510,356 | 673,008,099 |
| (A)／(B)                     | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |