

#### ④經常的事務事業

|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|------|----------|---------------------|--------|-------|------|---|--------|--|--------|--|
| 事業名                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                  | 生涯学習調査研究事業          |     |                                                                                                                                                                                                                                               | 324                                                              | 会計<br>款<br>項<br>目 | 一般会計    |      | 01       |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 部 門                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                  | 生涯学習、スポーツ・レクリエーション  |     |                                                                                                                                                                                                                                               | 320                                                              |                   | 教育費     |      | 10       |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 施 策                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                  | 生涯学習の推進             |     |                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                |                   | 生涯学習費   |      | 09       |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 作成部署                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                  | 教育委員会事務局生涯学習推進センター  |     |                                                                                                                                                                                                                                               | 40 15 24                                                         |                   | 生涯学習施設費 |      | 02       |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 連絡先                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                  | (052) 321-1571      |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 事業の目的                                                                                                                                                                                          | 対象（誰を・何を）                                                                                                        |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               | 意図（どういう状態にしたいのか）                                                 |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                | 名古屋市民（市内在住、在勤、在学の方）                                                                                              |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               | 市民一人ひとりが、自ら持っている多様な学習ニーズを満たすために、自由かつ自主的に学び、その成果を生かして活躍できるようにします。 |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 事業の内容                                                                                                                                                                                          | 市民の生涯学習に対する意識、学習志向などを調査するとともに、生涯学習推進のための施策について研究することにより、施策策定のための資料や事業企画に活かしたり、講座プログラムを開発したりして各区生涯学習センターを支援しています。 |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                | 〔平成16年度〕<br>○生涯学習センターにおける環境学習のあり方<br>○生涯学習センターにおける情報化に関する事業の展開～「らくらくパソコンe-なもくん」の具体的取り組み～                         |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                | 〔平成17年度〕<br>○生涯学習センターにおける「なごや学」のあり方<br>○「生涯学習に関する市民意識調査」～市民の学習状況と学習志向に関する調査～                                     |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                | 〔平成18年度（予定）〕<br>○生涯学習センターにおける健康づくり支援のあり方<br>○産学官連携事業に関する事例調査                                                     |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 開始年度                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                  | 昭和 63 年度            |     | 根拠法令・要綱等                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                  | 名古屋市生涯学習センター条例    |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 事業費・人員                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                  | 16年度決算額             |     | 17年度決算額                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                  | 18年度予算額           |         | 計画掲載 |          | 名古屋新世紀計画2010第2次実施計画 |        | 無     |      | 頁 |        |  |        |  |
| 事業費（千円）                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  | 612                 |     | 1,256                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  | 1,883             |         | 個別計画 |          |                     |        |       |      | 頁 |        |  |        |  |
| 財源内訳                                                                                                                                                                                           | 国・県支出金                                                                                                           |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      | 事業の実績    |                     | 単位     |       | 16年度 |   | 17年度   |  | 目標19年度 |  |
|                                                                                                                                                                                                | 地方債                                                                                                              |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      | ① 調査研究件数 |                     | 件      |       | 2    |   | 2      |  | 2      |  |
|                                                                                                                                                                                                | その他特定財源                                                                                                          |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      | ②        |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                | 一般財源                                                                                                             |                     | 612 |                                                                                                                                                                                                                                               | 1,256                                                            |                   | 1,883   |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 職員数（人）                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                  | 0.5                 |     | 0.5                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                  | 0.5               |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 成果指標                                                                                                                                                                                           | 事業の目的の成果を測る指標                                                                                                    |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               | 指標設定の考え方                                                         |                   |         |      | 単位       |                     | 16年度   |       | 17年度 |   | 目標19年度 |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                | ①                                                                                                                | 調査研究の成果に基づき実施される事業数 |     |                                                                                                                                                                                                                                               | 調査研究の成果が反映された事業の件数が、事業の指数になると考えました。                              |                   |         |      | 件        | 2                   |        | 2     |      | 2 |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  | 〔 〃 〕               |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          | 目 標                 |        | 目 標   |      |   |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          | ( 2 )               |        | ( 2 ) |      |   |        |  |        |  |
| ②                                                                                                                                                                                              | 調査研究の成果に基づき区生涯学習センターで開催された講座の実施数                                                                                 |                     |     | 事業の一環として企画開発された講座が、区生涯学習センターでどれだけ実施されたかが、事業の指標になると考えました。                                                                                                                                                                                      |                                                                  |                   |         | 件    | 13       |                     | 32     |       | 16   |   |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                | 〔 〃 〕                                                                                                            |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      | 目 標      |                     | 目 標    |       |      |   |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      | ( 16 )   |                     | ( 32 ) |       |      |   |        |  |        |  |
| 事業開始時からの状況変化及び事業の改善点等                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 生涯学習に関する調査研究を行い、その結果を本市の生涯学習全般の計画や事業企画に役立ててきましたが、社会が大きく変化するなか、高度化、多様化する市民の学習志向に的確に対応し、学習成果の環流につながる先導的な講座プログラムを開発し、各区生涯学習センターを支援することが求められています。今後は、大学等高等教育機関、NPO、市民、企業との協働を築きながら事業を進めていくことが必要です。 |                                                                                                                  |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 市評価                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                  |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  | 総合評価   |  |
| 評価                                                                                                                                                                                             | 有効性                                                                                                              | 3                   |     | 16年度の成果は、区生涯学習センター主催講座「なごや環境大学」や、「らくらくパソコンe-なもくん」事業に生かされています。17年度の成果は、区生涯学習センターの「なごや学・まちづくり」講座の企画、マルチメディアを活用した学習情報の提供、多様化する学習ニーズへの学習機会提供のあり方などに反映させていきます。今後も、多様化、高度化した市民の学習ニーズに対応し、市民が学習成果を生かし活躍できるように、公的社會教育施設を行う事業展開の基礎資料及びプログラムの提供に取り組みます。 |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  | B      |  |
|                                                                                                                                                                                                | 達成度                                                                                                              | 4                   |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
|                                                                                                                                                                                                | 効率性                                                                                                              | 4                   |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  |        |  |
| 行政評価委員会の外部評価                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                  |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  | 総合評価   |  |
| 調査結果の活用方法を検討するとともに、市民ニーズを的確に把握できるよう、調査方法を見直してください。                                                                                                                                             |                                                                                                                  |                     |     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |         |      |          |                     |        |       |      |   |        |  | C      |  |

# 事務事業評価票

## ④経常的事務事業

|                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------|--------------------|--------------------------|------------|
| 事業名                                                                                                                                                                                                                                           | 図書館オンラインシステムの運営                                                                                                                                                                                                                       | 325      | 予算                                                                                                                                                                                                | 会計       | 一般会計                | 01                 |                          |            |
| 部門                                                                                                                                                                                                                                            | 生涯学習、スポーツ・レクリエーション                                                                                                                                                                                                                    | 320      | 款                                                                                                                                                                                                 | 教育費      |                     | 10                 |                          |            |
| 施策                                                                                                                                                                                                                                            | 生涯学習の推進                                                                                                                                                                                                                               | 1        | 項                                                                                                                                                                                                 | 生涯学習費    |                     | 09                 |                          |            |
| 作成部署                                                                                                                                                                                                                                          | 教育委員会事務局鶴舞中央図書館                                                                                                                                                                                                                       | 40       | 目                                                                                                                                                                                                 | 図書館費     |                     | 03                 |                          |            |
| 連絡先                                                                                                                                                                                                                                           | 7 4 1 - 3 1 9 8                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          |            |
| 事業の目的                                                                                                                                                                                                                                         | 対象（誰を・何を）                                                                                                                                                                                                                             |          | 意図（どういう状態にしたいのか）                                                                                                                                                                                  |          |                     |                    |                          |            |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 市民                                                                                                                                                                                                                                    |          | 図書の貸出返却等に伴う窓口手続きを簡便にし、市民が必要とする図書館資料をいつでもどこからでも利用できるようにします。                                                                                                                                        |          |                     |                    |                          |            |
| 事業の内容                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・鶴舞中央図書館を始めとする20の図書館をシステム化し図書データを効率的に整備</li> <li>・所蔵情報を全館で共有し、蔵書を有効に活用</li> <li>・バーコードを利用することで、貸出返却手続きを簡便化</li> <li>・ホームページで新刊図書、図書館行事などの情報を提供</li> <li>・インターネットを利用し蔵書の貸出状況、予約件数を提供</li> </ul> |          |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          |            |
| 開始年度                                                                                                                                                                                                                                          | 平成 8 年度                                                                                                                                                                                                                               | 根拠法令・要綱等 |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          |            |
| 事業費・人員                                                                                                                                                                                                                                        | 16年度決算額                                                                                                                                                                                                                               | 17年度決算額  | 18年度予算額                                                                                                                                                                                           | 計画掲載     | 名古屋新世紀計画2010第2次実施計画 | 有 102 頁            |                          |            |
| 事業費（千円）                                                                                                                                                                                                                                       | 186,879                                                                                                                                                                                                                               | 188,075  | 214,286                                                                                                                                                                                           | 個別計画     |                     | 頁                  |                          |            |
| 財源内訳                                                                                                                                                                                                                                          | 国・県支出金                                                                                                                                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                   | 事業の実績    | 単位                  | 16年度               | 17年度                     | 目標20年度     |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 地方債                                                                                                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                                                                                                   | ① 個人貸出冊数 | 冊                   | 11,015,357         | 11,010,147               | 13,017,000 |
|                                                                                                                                                                                                                                               | その他特定財源                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                                                                                                                                   | ② 相互貸借冊数 | 件                   | 507,096            | 560,250                  | 789,000    |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 一般財源                                                                                                                                                                                                                                  | 186,879  | 188,075                                                                                                                                                                                           |          |                     |                    |                          |            |
| 職員数（人）                                                                                                                                                                                                                                        | 2.0                                                                                                                                                                                                                                   | 2.0      | 2.0                                                                                                                                                                                               |          |                     |                    |                          |            |
| 成果指標                                                                                                                                                                                                                                          | 事業の目的の成果を測る指標                                                                                                                                                                                                                         |          | 指標設定の考え方                                                                                                                                                                                          |          | 単位                  | 16年度               | 17年度                     | 目標20年度     |
| ①                                                                                                                                                                                                                                             | 市民1人あたりの貸出冊数<br>$\left[ \frac{\text{年間の総貸出冊数}}{\text{市の総人口}} \right]$                                                                                                                                                                 |          | オンラインシステムの効用である図書の市民1人あたりの貸出冊数をみるものです。                                                                                                                                                            |          | 冊                   | 5.0<br>目標<br>( )   | 5.0<br>目標<br>( 5.1 )     | 5.9        |
| ②                                                                                                                                                                                                                                             | 1日あたりの相互貸借冊数<br>$\left[ \frac{\text{年間の相互貸借冊数}}{\text{全館の平均開館日数}} \right]$                                                                                                                                                            |          | オンラインシステムの効用である図書の他館からの1日当りの取り寄せ冊数をみるものです。                                                                                                                                                        |          | 件                   | 1,792<br>目標<br>( ) | 1,952<br>目標<br>( 1,916 ) | 2,749      |
| 事業開始時からの状況変化及び事業の改善点等                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          |            |
| <p>平成13年1月の機器更新により、貸出・返却のレスポンス改善及び漢字検索機能を追加しました。また、同年6月のホームページ開設により、インターネットによる蔵書情報の提供を開始し、現在は貸出状況、予約状況についても表示できるようになっています。</p> <p>平成18年4月に児童向けホームページ「なごやしとしょかん こどもページ」を開設しました。</p> <p>平成18年度から新システムの開発を行い、情報化に対応した利便性の高い図書館サービスの提供を目指します。</p> |                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          |            |
| 市評価                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          | 総合評価       |
| 評価                                                                                                                                                                                                                                            | 有効性                                                                                                                                                                                                                                   | 4        | オンラインシステムの運営により、各図書館にある検索機で全図書館の図書情報を提供し、貸出中の図書を他館から取り寄せるなど、全市立図書館が一体となって効率的に市民サービスを行うことができるようになっています。また、ホームページ開設後はインターネットでも図書情報が得られるようになりました。オンラインシステムの運営は、市民の図書館利用の利便性を維持し、高めるために有効なものであるといえます。 |          |                     |                    |                          | A          |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 達成度                                                                                                                                                                                                                                   | 4        |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          |            |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 効率性                                                                                                                                                                                                                                   | 4        |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          |            |
| 行政評価委員会の外部評価                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          | 総合評価       |
| (この事業に対するコメントはありません。)                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                                                                   |          |                     |                    |                          | A          |

# 事務事業評価票

④経常的事務事業

|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                               |                 |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------|--------------------|--------------------|---------|---------|
| 事業名                                                                                                                                                                                                    | スポーツ・レクリエーション情報システム(緑政土木局)                                                                                                                                                                    |                 | 326                                                                                                        | 予算費目    | 会計                  | 一般会計               | 01                 |         |         |
| 部門                                                                                                                                                                                                     | 生涯学習、スポーツ・レクリエーション                                                                                                                                                                            |                 | 320                                                                                                        | 費目      | 款                   | 緑政土木費              | 07                 |         |         |
| 施策                                                                                                                                                                                                     | 生涯スポーツの振興                                                                                                                                                                                     |                 | 2                                                                                                          | 目       | 目                   | 緑政費                | 05                 |         |         |
| 作成部署                                                                                                                                                                                                   | 緑政土木局緑地部緑地管理課                                                                                                                                                                                 |                 | 12                                                                                                         | 01      | 23                  | 連絡先                | 9 7 2 - 2 4 7 0    |         |         |
| 事業の目的                                                                                                                                                                                                  | 対象(誰を・何を)                                                                                                                                                                                     |                 | 意図(どういう状態にしたいのか)                                                                                           |         |                     |                    |                    |         |         |
|                                                                                                                                                                                                        | テニスコート、野球場等の有料公園施設の利用を希望される方                                                                                                                                                                  |                 | インターネット等によるシステムの構築により、施設利用サービスの向上を図っています。                                                                  |         |                     |                    |                    |         |         |
| 事業の内容                                                                                                                                                                                                  | スポーツ・レクリエーション情報システムの利用者登録。施設利用の申込み、抽選。その他、使用料支払い、利用券発行までの事務処理を各土木事務所、公園案内センター等でシステムをオンライン化して行い、施設利用者の利便を図っています。なお、システムの運用及び口座振替の処理は、それぞれ専門会社へ委託しています。また、公園案内センターの業務は(財)名古屋市みどりの協会への委託によるものです。 |                 |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         |         |
|                                                                                                                                                                                                        | 【(財)名古屋市みどりの協会への支出 公園案内センター事務委託 44,953千円】                                                                                                                                                     |                 |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         |         |
| 開始年度                                                                                                                                                                                                   | 平成 6 年度                                                                                                                                                                                       |                 | 根拠法令・要綱等                                                                                                   |         |                     |                    |                    |         |         |
| 事業費・人員                                                                                                                                                                                                 | 16年度決算額                                                                                                                                                                                       | 17年度決算額         | 18年度予算額                                                                                                    | 計画掲載    | 名古屋新世紀計画2010第2次実施計画 |                    |                    | 無       | 頁       |
| 事業費(千円)                                                                                                                                                                                                | 114,625                                                                                                                                                                                       | 119,071         | 110,173                                                                                                    | 個別計画    |                     |                    |                    |         | 頁       |
| 財源内訳                                                                                                                                                                                                   | 国・県支出金                                                                                                                                                                                        |                 |                                                                                                            | 事業の実績   |                     | 単位                 | 16年度               | 17年度    | 目標 19年度 |
|                                                                                                                                                                                                        | 地方債                                                                                                                                                                                           |                 |                                                                                                            | ①       | 登録者数                | 人                  | 128,292            | 133,206 | 138,000 |
|                                                                                                                                                                                                        | その他特定財源                                                                                                                                                                                       |                 |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         |         |
|                                                                                                                                                                                                        | 一般財源                                                                                                                                                                                          | 114,625         | 119,071                                                                                                    | 110,173 | ②                   | 施設の利用率             | %                  | 49.4    | 50.0    |
| 職員数(人)                                                                                                                                                                                                 | 0.7                                                                                                                                                                                           | 0.7             | 0.7                                                                                                        |         |                     |                    |                    |         |         |
| 成果指標                                                                                                                                                                                                   | 事業の目的の成果を測る指標                                                                                                                                                                                 |                 | 指標設定の考え方                                                                                                   |         | 単位                  | 16年度               | 17年度               | 目標 19年度 |         |
|                                                                                                                                                                                                        | ①                                                                                                                                                                                             | 登録者数            | システムの活用者                                                                                                   |         | 人                   | 128,292            | 133,206            | 138,000 |         |
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                               | [ _____ ]       |                                                                                                            |         |                     | 目 標<br>( 138,000 ) | 目 標<br>( 138,000 ) |         |         |
|                                                                                                                                                                                                        | ②                                                                                                                                                                                             | 施設の利用率          | 施設の活用率                                                                                                     |         | %                   | 49.4               | 50.0               | 55.0    |         |
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                               | [ 利用数 / 利用可能数 ] |                                                                                                            |         |                     | 目 標<br>( 50.0 )    | 目 標<br>( 55.0 )    |         |         |
| 事業開始時からの状況変化及び事業の改善点等                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                               |                 |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         |         |
| システム導入以前は利用者が毎月1日に土木事務所窓口へ並び、半日がかりで抽選を行っていましたが、利用者の利便性を最優先するため、システムを導入しました。平成6年の開始当初は、キャプテンシステムを使用していましたが、インターネットの普及に伴い、平成13年1月にインターネットに対応したシステムへと改良しました。また、利用者の利便性を向上するため、必要に応じ、プログラムの改修・改善を随時行っています。 |                                                                                                                                                                                               |                 |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         |         |
| 市評価                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                               |                 |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         | 総合評価    |
| 評価                                                                                                                                                                                                     | 有効性                                                                                                                                                                                           | 4               | 自宅のパソコンで簡単に施設の空き照会や予約をすることができ、利用者の利便性はおおいに高められていると考えております。今後も、広く市民の方にスポーツに親しんでいただけるよう、システムの改善や効率的な運用に努めます。 |         |                     |                    |                    |         | B       |
|                                                                                                                                                                                                        | 達成度                                                                                                                                                                                           | 4               |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         |         |
|                                                                                                                                                                                                        | 効率性                                                                                                                                                                                           | 3               |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         |         |
| 行政評価委員会の外部評価                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                               |                 |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         | 総合評価    |
| 業務量に見合った委託料となっているかの検討は常に必要です。                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                               |                 |                                                                                                            |         |                     |                    |                    |         | B       |

# 事務事業評価票

## ④経常的事務事業

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|------------|---------|-----------------|
| 事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | スポーツ振興事業                                                                                                                                                                                                                |         |                                                                                                                                                                                          | 327                                                         | 予算費目                | 会計         | 一般会計    | 01              |
| 部門                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 生涯学習、スポーツ・レクリエーション                                                                                                                                                                                                      |         |                                                                                                                                                                                          | 320                                                         | 款項                  | 教育費        |         | 10              |
| 施策                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 生涯スポーツの振興                                                                                                                                                                                                               |         |                                                                                                                                                                                          | 2                                                           | 目                   | 体育費        |         | 10              |
| 作成部署                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 教育委員会事務局生涯学習部スポーツ振興課                                                                                                                                                                                                    |         |                                                                                                                                                                                          | 40                                                          | 01                  | 10         | 連絡先     | 9 7 2 - 3 2 6 2 |
| 事業の目的                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 対象（誰を・何を）                                                                                                                                                                                                               |         |                                                                                                                                                                                          | 意図（どういう状態にしたいのか）                                            |                     |            |         |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 幅広くスポーツをする市民・選手及び競技団体                                                                                                                                                                                                   |         |                                                                                                                                                                                          | 地域や職域でのスポーツ大会に積極的に参加したり、より高い目標を目指す状態に方向づけます。                |                     |            |         |                 |
| 事業の内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>①後援等事業<br/>本市のスポーツ振興に寄与すると認める大会に対して名義後援し、その実施や市民の参加に寄与しています。また、必要に応じて優秀な成績を収めた方には教育委員会賞等を交付しています。</p> <p>②スポーツ功労者表彰事業<br/>本市のスポーツ振興に功績が顕著だった方（主に国際大会・全国大会で優秀な成績を収めた方）に「スポーツ功労賞」を、将来の活躍が期待される方に「スポーツ奨励賞」を交付しています。</p> |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         |                 |
| 開始年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 昭和 56 年度                                                                                                                                                                                                                |         |                                                                                                                                                                                          | 根拠法令・要綱等                                                    |                     |            |         |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          | 名古屋市スポーツ功労者顕彰要綱                                             |                     |            |         |                 |
| 事業費・人員                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 16年度決算額                                                                                                                                                                                                                 | 17年度決算額 | 18年度予算額                                                                                                                                                                                  | 計画掲載                                                        | 名古屋新世紀計画2010第2次実施計画 |            |         | 無               |
| 事業費（千円）                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,989                                                                                                                                                                                                                   | 1,788   | 1,735                                                                                                                                                                                    |                                                             | 個別計画                |            |         | なごやマイ・スポーツ推進プラン |
| 財源内訳                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 国・県支出金                                                                                                                                                                                                                  |         |                                                                                                                                                                                          | 事業の実績                                                       |                     | 単位         | 16年度    | 17年度            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 地方債                                                                                                                                                                                                                     |         |                                                                                                                                                                                          | ①                                                           | 後援事業数（総数）           | 事業         | 336     | 352             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | その他特定財源                                                                                                                                                                                                                 |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         | 目標18年度          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 一般財源                                                                                                                                                                                                                    | 1,989   | 1,788                                                                                                                                                                                    | 1,735                                                       | ②                   | スポーツ功労者表彰数 | 人       | 122             |
| 職員数（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.4                                                                                                                                                                                                                     | 0.4     | 0.4                                                                                                                                                                                      |                                                             |                     |            | 147     | 150             |
| 成果指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 事業の目的の成果を測る指標                                                                                                                                                                                                           |         |                                                                                                                                                                                          | 指標設定の考え方                                                    |                     | 単位         | 16年度    | 17年度            |
| ①                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | スポーツに関する表彰を受けた方の数<br>〔 _____ 〕                                                                                                                                                                                          |         |                                                                                                                                                                                          | スポーツ功労者表彰及び後援に伴う教育委員会賞の交付件数により、スポーツ大会の実施・参加への動機付けの向上度を測ります。 |                     | 人          | 297     | 304             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     | 目標         | 目標      | 330             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     | ( 330 )    | ( 330 ) |                 |
| ②                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 〔 _____ 〕                                                                                                                                                                                                               |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     | 人          |         |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     | 目標         | 目標      |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     | ( )        | ( )     |                 |
| 事業開始時からの状況変化及び事業の改善点等                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         |                 |
| <p>スポーツ功労者表彰事業は昭和56年度から実施し、選考の基準については、スポーツ界の時勢の変化を踏まえ、スポーツ振興審議会等で審議し適宜見直しを行っています。</p> <p>平成15年4月改正・・・功労賞に日本記録を更新した方、奨励賞に世界記録を更新した方を対象に追加</p> <p>平成17年2月改正・・・功労賞・奨励賞のジュニア大会・マスターズ大会の基準を明確化、障害者大会の受賞対象の拡大など</p> <p>また、受賞の効果等について競技団体に対してアンケートを実施したところ、「選手にとって励みになる」・・・77%、「競技種目や団体にとってプラスの効果あり」・・・50%との結果でした。</p> |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         |                 |
| 市評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         | 総合評価            |
| 評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 有効性                                                                                                                                                                                                                     | 3       | 表彰がマスコミに取り上げられることによって、選手や競技に対しての注目度も飛躍的に増し、また市民のスポーツに対する関心を喚起させるなど、表彰の市全体のスポーツ振興への寄与度は非常に大きいものがあります。またアンケート結果をみても、受賞が選手や競技団体にとって一定の効果を出していることから、今後とも市民のスポーツ活動の広がりを応援する基本的な施策として実施していきます。 |                                                             |                     |            |         | B               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 達成度                                                                                                                                                                                                                     | 4       |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 効率性                                                                                                                                                                                                                     | 4       |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         |                 |
| 行政評価委員会の外部評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         | 総合評価            |
| この後援及び表彰の事業がスポーツの振興にさらに効果を上げるよう、表彰事業に対するアンケートの取り方も含めて、さらなる工夫をしてください。                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                                                                          |                                                             |                     |            |         | B               |

# 事務事業評価票

## ④経常的事務事業

|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 |         |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------|-----------------|-----------------|---------|-----|
| 事業名                                                                                                                                                | 体育指導委員                                                                                                                                                                                                                                                                  | 328      | 予算                                                                                                                             | 会計       | 一般会計                | 01              |                 |         |     |
| 部門                                                                                                                                                 | 生涯学習、スポーツ・レクリエーション                                                                                                                                                                                                                                                      | 320      | 款                                                                                                                              | 教育費      |                     | 10              |                 |         |     |
| 施策                                                                                                                                                 | 生涯スポーツの振興                                                                                                                                                                                                                                                               | 2        | 項                                                                                                                              | 体育費      |                     | 10              |                 |         |     |
| 作成部署                                                                                                                                               | 教育委員会事務局生涯学習部スポーツ振興課                                                                                                                                                                                                                                                    | 40       | 目                                                                                                                              | 体育振興費    |                     | 01              |                 |         |     |
| 連絡先                                                                                                                                                | 9 7 2 - 3 2 6 2                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 |         |     |
| 事業の目的                                                                                                                                              | 対象（誰を・何を）                                                                                                                                                                                                                                                               |          | 意図（どういう状態にしたいのか）                                                                                                               |          |                     |                 |                 |         |     |
|                                                                                                                                                    | 市民                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | なごやマイスポーツ推進プランの理念である、「子どもから高齢者まで誰もがそれぞれに適したスポーツ・レクリエーション活動に親しむことができる」ようにします。                                                   |          |                     |                 |                 |         |     |
| 事業の内容                                                                                                                                              | 体育指導委員を委嘱、次に掲げる職務を行ってもらうことにより地域におけるスポーツの振興を図ります。<br>1 スポーツの実技指導や、学区運動会・各種スポーツ大会の企画・運営・指導<br>2 ジュニアスポーツクラブの設立、及び総合型地域スポーツクラブへの育成<br>3 教育委員会、区など関係機関の行うスポーツ事業に協力すること（市民スポーツ祭、シティマラソン、なごやかウォーク等）<br>4 その他市民のスポーツの振興のための指導及び助言を行うこと<br>※平成17年度末現在体育指導委員数 781人（261学区×3人、2人欠） |          |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 |         |     |
| 開始年度                                                                                                                                               | 昭和 33 年度                                                                                                                                                                                                                                                                | 根拠法令・要綱等 | スポーツ振興法                                                                                                                        |          |                     |                 |                 |         |     |
| 事業費・人員                                                                                                                                             | 16年度決算額                                                                                                                                                                                                                                                                 | 17年度決算額  | 18年度予算額                                                                                                                        | 計画掲載     | 名古屋新世紀計画2010第2次実施計画 | 無               |                 |         |     |
| 事業費（千円）                                                                                                                                            | 25,318                                                                                                                                                                                                                                                                  | 24,564   | 23,654                                                                                                                         | 個別計画     | なごやマイ・スポーツ推進プラン     | 16 頁            |                 |         |     |
| 財源内訳                                                                                                                                               | 国・県支出金                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                | 事業の実績    |                     |                 |                 |         |     |
|                                                                                                                                                    | 地方債                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |                                                                                                                                | 単位       | 16年度                | 17年度            |                 |         |     |
|                                                                                                                                                    | その他特定財源                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |                                                                                                                                | ① 各区での大会 | 回                   | 276             | 285             | 目標 19年度 |     |
|                                                                                                                                                    | 一般財源                                                                                                                                                                                                                                                                    | 25,318   | 24,564                                                                                                                         | 23,654   | ② 地域ジュニアスポーツクラブ設置学区 | 学区              | 81              | 98      | 130 |
| 職員数（人）                                                                                                                                             | 0.4                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0.4      | 0.4                                                                                                                            |          |                     |                 |                 |         |     |
| 成果指標                                                                                                                                               | 事業の目的の成果を測る指標                                                                                                                                                                                                                                                           |          | 指標設定の考え方                                                                                                                       |          | 単位                  | 16年度            | 17年度            | 目標 19年度 |     |
| ①                                                                                                                                                  | 1区あたりの大会開催数<br>[ 全市の大会開催数 / 全区数 ]                                                                                                                                                                                                                                       |          | 区レベルでのスポーツ・イベント数によって、体育指導委員の指導・援助による地域スポーツの普及振興度を計ります。                                                                         |          | 回                   | 17<br>目標 ( 12 ) | 18<br>目標 ( 12 ) | 12      |     |
| ②                                                                                                                                                  | 地域ジュニアスポーツクラブ設置学区<br>[ 設置学区数 / 全学区数 ]                                                                                                                                                                                                                                   |          | 地域ジュニアスポーツクラブの設置率によって、体育指導委員の働きかけによる地域スポーツの普及振興度を計ります。                                                                         |          | %                   | 31<br>目標 ( 40 ) | 38<br>目標 ( 45 ) | 50      |     |
| 事業開始時からの状況変化及び事業の改善点等                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 |         |     |
| 昭和33年に各学区1名の体育指導委員を置くことからスタートし、昭和36年「スポーツ振興法」の施行に伴い、学区2名、非常勤特別職の体育指導委員となり、さらに昭和57年には女性委員を含み各学区3名と増強されました。平成15年度からは研修部会・広報部会を設けるなど、自主的に体制強化を進めています。 |                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 |         |     |
| 市評価                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 | 総合評価    |     |
| 評価                                                                                                                                                 | 有効性                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4        | 制度開始以来、地域におけるスポーツ振興の中心的存在となっていますが、今後も、スポーツの理念や技術の普及啓発や、区・学区レベルのスポーツ大会実施、地域ジュニアスポーツクラブの設置拡大など、本市のスポーツ振興施策を広く実行していく重要な役割を担っています。 |          |                     |                 |                 | B       |     |
|                                                                                                                                                    | 達成度                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4        |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 |         |     |
|                                                                                                                                                    | 効率性                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3        |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 |         |     |
| 行政評価委員会の外部評価                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 | 総合評価    |     |
| (この事業に対するコメントはありません。)                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                |          |                     |                 |                 | B       |     |

# 事務事業評価票

## ④経常的事務事業

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 |              |              |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------|
| 事業名                                                                                                                                             | スポーツ・レクリエーション情報システム（教育委員会）                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                            | 329                                              | 予算                         | 会計              | 一般会計         | 01           |           |
| 部門                                                                                                                                              | 生涯学習、スポーツ・レクリエーション                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                                                                            | 320                                              | 費                          | 款               | 教育費          | 10           |           |
| 施策                                                                                                                                              | 生涯スポーツの振興                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                            | 2                                                | 目                          | 項               | 体育費          | 10           |           |
| 作成部署                                                                                                                                            | 教育委員会事務局生涯学習部スポーツ振興課                                                                                                                                                                                                                                                                             | 40       | 01                                                                                                                                         | 10                                               | 連絡先                        | 9 7 2 - 3 2 6 3 |              |              |           |
| 事業の目的                                                                                                                                           | 対象（誰を・何を）                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                            | 意図（どういう状態にしたいのか）                                 |                            |                 |              |              |           |
|                                                                                                                                                 | 市民                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                                                                            | 施設利用の抽選、予約等が簡単、確実にこなえるようにします。                    |                            |                 |              |              |           |
| 事業の内容                                                                                                                                           | <p>公園のスポーツ施設を所管する緑政土木局と合同でスポーツレクリエーション情報システムを運用しています。システムの運用については情報処理の専門会社へ委託しており、効率的な運営を行っています。</p> <p>＜具体的な内容＞</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自宅等のパソコン、自動応答による電話、専用はがきによる施設利用の抽選申込</li> <li>・抽選後の空き施設の照会</li> <li>・施設案内 等</li> </ul> <p>⑰決算額のうち、（財）名古屋市教育スポーツ振興事業団委託 16,713千円</p> |          |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 |              |              |           |
| 開始年度                                                                                                                                            | 平成 6 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 根拠法令・要綱等 |                                                                                                                                            |                                                  | 名古屋市スポーツレクリエーション情報システム運営要綱 |                 |              |              |           |
| 事業費・人員                                                                                                                                          | 16年度決算額                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 17年度決算額  | 18年度予算額                                                                                                                                    | 計画掲載                                             | 名古屋新世紀計画2010第2次実施計画        |                 | 無            | 頁            |           |
| 事業費（千円）                                                                                                                                         | 76,451                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 71,623   | 74,761                                                                                                                                     |                                                  | 個別計画                       | なごやマイスポーツ推進プラン  |              | 14 頁         |           |
| 財源内訳                                                                                                                                            | 国・県支出金                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                                                                                                            | 事業の実績                                            |                            | 単位              | 16年度         | 17年度         | 目標18年度    |
|                                                                                                                                                 | 地方債                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                                                                                                                                            | ①                                                | 登録している方の数                  | 人               | 128,292      | 133,206      | 138,000   |
|                                                                                                                                                 | その他特定財源                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |                                                                                                                                            | ②                                                | インターネットによる利用件数             | 件               | 1,509,503    | 1,380,744    | 1,433,000 |
|                                                                                                                                                 | 一般財源                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 76,451   | 71,623                                                                                                                                     | 74,761                                           |                            |                 |              |              |           |
|                                                                                                                                                 | 職員数（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0.2      | 0.2                                                                                                                                        | 0.2                                              |                            |                 |              |              |           |
| 成果指標                                                                                                                                            | 事業の目的の成果を測る指標                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |                                                                                                                                            | 指標設定の考え方                                         |                            | 単位              | 16年度         | 17年度         | 目標18年度    |
| ①                                                                                                                                               | インターネットによる抽選申し込み率                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |                                                                                                                                            | 抽選申し込みのうちインターネットによる申し込み割合を増やすことによりシステムの活用度が測れます。 |                            | %               | 55.8         | 55.5         | 60        |
|                                                                                                                                                 | $\left[ \frac{\text{インターネットによる抽選申し込み件数}}{\text{全体抽選申込件数}} \right]$                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 | 目標<br>( 50 ) | 目標<br>( 60 ) |           |
| ②                                                                                                                                               | $\left[ \text{ } \right]$                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 | 目標<br>( )    | 目標<br>( )    |           |
| 事業開始時からの状況変化及び事業の改善点等                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 |              |              |           |
| <p>平成6年度の開始当初は、街頭に設置された端末により行っていましたが、インターネットの普及に伴い、平成13年1月からインターネットに対応したシステムへと改良しました。</p> <p>また、施設利用時間の変更への対応など、必要に応じたプログラムの改修・改善を随時行っています。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 |              |              |           |
| 市評価                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 |              | 総合評価         |           |
| 評価                                                                                                                                              | 有効性                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4        | インターネット化したことにより、施設の窓口に行くことなく自宅等のパソコンにより簡単に情報が得られ、抽選申込や空き検索が行えるようになり、スポーツ施設の利用促進に大きく貢献しています。今後も利用される方のニーズに充分応えていけるようシステムの改善や効率的な運用に努めていきます。 |                                                  |                            |                 |              | A            |           |
|                                                                                                                                                 | 達成度                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4        |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 |              |              |           |
|                                                                                                                                                 | 効率性                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4        |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 |              |              |           |
| 行政評価委員会の外部評価                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 |              | 総合評価         |           |
| 業務量に見合った委託料となっているかの検討は常に必要です。                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                            |                                                  |                            |                 |              | B            |           |